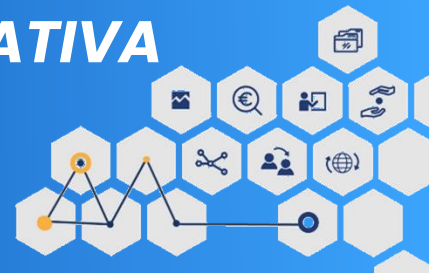




PROGRAMA D'ACTIVITATS 2023

ÍNDEX

- 01 **INTRODUCCIÓ DEL PRESIDENT**
- 02 **NOU PLA DE GESTIÓ D'ASCAMM**
- 03 **PLA DE PROXIMITAT ALS SOCIS**
- 04 **ACTIVITATS PER A LA MILLORA COMPETITIVA DEL SECTOR**
 - 4.1. **FORMACIÓ**
 - 4.2. **INTERNACIONALITZACIÓ**
 - 4.3. **INNOVACIÓ**
 - 4.4. **INFORMACIÓ I ASSESSORAMENT**
 - 4.5. **INFLUÈNCIA**
 - 4.6. **PROMOCIÓ DEL SECTOR**
 - 4.7. **FOMENT DE LA COL·LABORACIÓ**
- 05 **CAPTACIÓ DE NOUS SOCIS**
- 06 **GESTIÓ DE LA GOVERNANÇA I ECONÒMICO-ADMINISTRATIVA**



01

INTRODUCCIÓ DEL PRESIDENT





Angel Atance Orden
President ASCAMM

Incertesa. Aquesta és la paraula que potser millor pot definir l'entorn econòmic nacional i internacional en el que ens trobem a inicis del 2023.

Si bé és cert que, en general, els mercats d'aprovisionament s'han estabilitzat gràcies entre d'altres factors a la relaxació de la política Covid zero de la Xina, la situació inflacionària encara es manté.

D'altra banda, l'enquistament de la guerra a Ucraïna, i l'increment de les tensions geopolítiques en tot el planeta, multipliquen les dificultats per poder discernir la tendència macroeconòmica mundial. En l'àmbit nacional, l'entrada en un nou cicle electoral no farà més que afegir un element més d'incertesa.

Entre les fabricants de motlles i matrius la situació es fa encara més insegura degut a l'especial vinculació d'un bon nombre de les nostres empreses a un sector en profunda transformació com és el de l'automoció.

Des de l'estiu de l'any passat han estat molts els avisos de l'arribada d'una desacceleració, però pel que estem observant la situació va "per barris" i aquelles empreses que han diversificat sectors clients i mercats d'exportació s'estan trobant en una situació més favorable que les que no ho han fet.

Des de l'associació aquest any volem acompanyar als nostres membres en aquestes estratègies de diversificació. En aquest sentit, organitzarem una sèrie d'actuacions per apropar els mercats internacionals a les nostres empreses. Destaca una participació agrupada a la fira Equiplast, on a través de l'acord d'*amec* amb Fira de Barcelona, podrem accedir a reunions amb compradors internacionals.

L'adhesió a *amec* ens ajuda també a connectar amb una comunitat de més de 300 empreses industrials altament internacionalitzades i innovadores, de diversos sectors, el que ens obre noves oportunitats de diversificació de clients.

Per afrontar amb garanties els enormes reptes que ens planteja el nou entorn, de vegades és necessari tenir una certa dimensió. No em cansaré d'insistir sobre la importància de la col·laboració entre les empreses del sector, que ens pot ajudar a suplir la mida reduïda de les nostres empreses. Tenim nombrosos exemples en aquest sentit, i volem aprofundir-ho encara més. Per això aquest any desplegarem un important programa d'activitats per poder connectar-vos de manera constant i que d'aquesta manera podeu generar els vincles de confiança necessaris.

Per millorar i poder adaptar la proposta de valor d'ASCAMM a les necessitats dels socis, l'equip executiu ens visitarà a tots al llarg de l'any. És important que els donem feedback sobre les nostres opinions, demandes, propostes, exigències i fins i tot queixes. Tot això ens ajudarà a millorar com a organització, per poder estar permanentment actualitzats i aportar el màxim valor als membres.

ASCAMM té com un dels seus principals objectius la defensa del sector. Per això necessitem ser forts, tenir representativitat. Tenim clar que en aquesta nova etapa hem de recuperar el creixement perdut en socis, i per això us demanem ajuda a tots, per a que demaneu a antics socis que tornin, o bé si coneixeu noves empreses demanar-los que vinguin. Hem millorat la nostra proposta de valor, i estem convençuts de que no es penediran.

Acabo agraint la confiança i suport de tots els socis, i en especial als membres de la Junta Directiva, que aporten la seva visió i el seu temps per ajudar a tenir un sector cada dia millor.



02 ***NOU PLA DE GESTIÓ ASCAMM***



Missió:

Contribuir a la **consolidació** d'ASCAMM com a **associació de referència** en el sector dels motlles i matrius a Catalunya

Objectius:

- **Millorar la proximitat als socis i entre els socis** per conèixer millor les seves necessitats i apropar la proposta de valor d'ASCAMM
- **Millorar la competitivitat del sector** incrementant el valor que els socis obtenen de l'Associació
- **Captar nous socis per ASCAMM** per contribuir a la sostenibilitat de l'entitat, incrementar la seva representativitat i incrementar el potencial de col·laboracions
- **Assegurar la governança i una correcta i puntual gestió de l'Associació** en tots els àmbits econòmico-administratius



03

PLA DE PROXIMITAT ALS SOCIS



PLA DE PROXIMITAT ALS SOCIS

1. Pla de Visites a tots els socis

- Priorització ABC
- Visita anual a tots els socis
- Visita de *kick-off* als nous socis
- Seguiment individualitzat de les visites
- Captació de necessitats col·lectives

2. Business Intelligence

- Introducció al CRM de les dades obtingudes de les visites
- Anàlisi periòdica sobre la situació del sector

Objectius

- Conèixer necessitats socis
- Apropar proposta valor ASCAMM



04 *ACTIVITATS PER A LA MILLORA COMPETITIVA DEL SECTOR*



4.1. **FORMACIÓ**



- 6ena promoció **FP Dual** alumnes **IES Manolo Hugué** (Caldes de Montbui) i **Institut El Palau** (Sant Andreu de la Barca) a empreses d'ASCAMM (mes de Juny)
- Sol·licitud al SOC, amb Eurecat, d'accions formatives per formar aturats, amb l'objectiu de reciclar professionals per al sector com ara **el curs d'ajustatge i manteniment de motlles i matrius**
- Sol·licitud de cursos sobre **Gestió Digital de Processos** (Power BI, MS Project i Agile), **Tendències Tècniques al sector Metal·lúrgic** (Matriceria, Motlles, Mecanització 3+2 i 5 eixos amb Mastercam, Metrologia), i **Competències Transversals** (Treball en Equip, Marketing Digital) a la convocatòria CONFORCAT del Consorci de Formació Contínua, en col·laboració amb Eurecat
- Manteniment col·laboració amb **Aliança per a la FP Dual** per promoure el sector entre els joves
- Ampliació de l'oferta formativa a través de la formació especialitzada per al sector industrial d'*amec*, amb descompte per a les empreses associades
- Coordinació amb Eurecat en:
 - ⇒ la sol·licitud i execució de **cursos d'interès per al sector**
 - ⇒ la promoció del programa formatiu d'Eurecat entre les empreses associades
 - ⇒ l'organització de **jornades** o webinars
 - ⇒ l'aportació d'empreses per tenir **alumnes en pràctiques**
 - ⇒ la **inserció laboral** d'alumnes en empreses associades
 - ⇒ servei de **borsa de treball** a les empreses associades

Objectiu

- Actuar sobre el desajust entre oferta i demanda de talent qualificat al sector



Sortides professionals

GRAU MITJÀ TÈCNIC EN MECANITZACIÓ

- Fresador
- Torner
- Rectificador
- Soldador
- Programador de màquines CNC
- Tècnic de manteniment industrial

GRAU SUPERIOR TÈCNIC SUPERIOR DE LA PRODUCCIÓ EN FABRICACIÓ MECÀNICA
Perfil professional en MOTLLES I MATRIUS. Formació dual.

- Mollista
- Matricer
- Programador de màquines CNC
- Programador de Sistemes Automatitzats
- Encarregat d'instal·lacions i maquinària
- Ajustador i polidor de motlles i matrius
- Tècnic de la producció i disseny en fabricació mecànica

Formació dual?

Es la combinació de l'aprenentatge amb hores formatives al centre (1.320 hores) i hores formatives a l'empresa (1.010 hores), per disposar de persones qualificades a les necessitats de les empreses.

Fabricació mecànica
Programació de la producció en fabricació mecànica, perfil professional en MOTLLES I MATRIUS

CICLES FORMATIUS
Grau Mitja-Superior

ASCA
ASSOCIACIÓ CATALANA D'EMPRESSES DE MOTLLES I MATRIUS

Generalitat de Catalunya
Departament d'Educació

C/ Josep Germà, 2
08140 Caldes de Montbui
93 865 37 62
a8043486@xtec.cat ES
www.insmanolohugue.cat



4.2. ***INTERNACIONALITZACIÓ***



- Participació agrupada a la fira Equiplast – Fira de Barcelona, recinte Gran Via (30 de maig a 2 de juny). Participació agrupada d'ASCAMM amb 40m² on exposaran 5 empreses associades.
 - Pavelló P3, Nivell 0 a l'estand E22
 - Missió inversa de compradors internacionals per als expositors, organitzada per *amec*
 - Invitacions per a tots els associats
- A través d'*amec*, accés a preu preferencial a la seva xarxa internacional, fitxes país, alertes i oportunitats internacionals i altra informació gratuïta
- Difusió dels programes de suport d'ACCIÓ i ICEX
- Descomptes importants per als socis a la Fira Advanced Factories, i a la primera edició d'Advanced Machine Tools
- Activitats d'internacionalització conjuntes amb altres entitats amb les quals hi ha una col·laboració regular (*amec*, Centre Metal·lúrgic, CEAM, UPM, Cambra de Sabadell,...)

Objectiu

- Afavorir la internacionalització de les empreses associades



4.3. *INNOVACIÓ*



- Foment de la participació de les empreses associades a projectes d'innovació tecnològica de la mà d'Eurecat
- Informació, assessorament i gestió d'ajuts públics a la innovació.
- **Servei de suport en les xarxes socials i comercials.** Suport des d'ASCAMM per tal que més empreses associades estiguin presents i siguin actives en les xarxes socials - Twitter, LinkedIn, Instagram, Facebook i/o d'altres - per ajudar-los en la seva promoció comercial

Objectiu

- Ajudar a la millora tecnològica de les empreses associades



4.4. *INFORMACIÓ I ASSESSORAMENT*



- Circulars periòdiques amb informació d'interès per a l'associat, incloent la informació d'altres entitats amb qui ASCAMM manté relació
- Assessorament individualitzat i gratuït sobre els recursos disponibles per a les empreses associades (ACCIÓ, ICEX, MINCOTUR, CDTI, Cambres, Associació, EURECAT, FEAMM...), inclosos els provinents del Programa Next Generation EU
- Informe anual FEAMM d'anàlisi de la producció i exportacions de motlles i matrius
- Elaboració d'una eina de consulta online d'import-export del sector actualitzada permanentment
- Informe de Conjuntura 2022 i Perspectives 2023
- Per a les empreses que responen a l'enquesta, Informe de Conjuntura i Perspectives del sector
- Continguts periòdics d'informació i prospectiva de mercats i tecnològica

Objectiu

- Mantenir actualitzades a les empreses associades de tot allò rellevant per a la seva competitivitat



4.5. *INFLUÈNCIA*



- Actuacions diverses davant les Administracions de tots els nivells i grans clients per posar en valor les empreses del sector com a proveïdors de proximitat i qualitat
- Per defensar els interessos del sector, participació en la governança d'Eurecat (Vicepresidència), FEAMM, Equiplast, amec i UPM, i col·laboracions amb Centre Metal·lúrgic, CEAM i CEP
- A través d'amec, participació a la Comissió d'Indústria de la CEOE i la Comissió Executiva d'Internacionalització d'ACCIÓ, a més d'altres comissions i òrgans relacionats amb la indústria
- Adhesió com a *endorsers* al Moviment *Positive Industry*
- A través de FEAMM, relacions amb la ISTMA, l'Associació Internacional de Motllistes i Matricers, i amb d'altres entitats afins amb l'objectiu d'influir en la política industrial europea

Objectiu

- Millorar les condicions d'entorn que afecten al funcionament de les empreses associades



4.6. *PROMOCIÓ DEL SECTOR*



- Manteniment de la web de l'Associació actualitzada, www.ascamm.org, modernitzant-la i omplint-la de contingut actualitzat, per fidelitzar a les empreses associades i aconseguir noves adhesions d'empreses del sector
- Col·laboració com a *supporting partners* en fires industrials que se celebren a Barcelona com l'Advanced Factories i l'Advanced Machine Tools
- Participació Agrupada a Equiplast per donar visibilitat al sector i a l'Associació
- Foment de la presència del sector en revistes especialitzades i altres mitjans de comunicació a través de notes de premsa i articles. Distribució entre els mitjans d'informació sectorial (evolució producció i consum, importacions i exportacions, informes de situació...).
- Publicació d'informació de les activitats i notícies de l'Associació i del sector al compte de Twitter @Ascamm_Gremi
- També es publicarà informació a la pàgina d'ASCAMM a LinkedIn i a Instagram

Objectiu

- Millorar la visibilitat del sector davant clients, altres empreses del sector, l'administració i la societat en general



4.7. ***FOMENT DE LA COL·LABORACIÓ***



FOMENT DE LA COL·LABORACIÓ

- Servei de subcontractació i col·laboració entre empreses associades
- Sessions temàtiques mensuals d'informació i networking entre els socis virtuals i presencials
 - Sessió online | Processos d'internacionalització
 - Jornada Tècnica amb Maqcenter
 - Webinar sobre formació gratuïta del programa Conforcat
 - Una sessió mensual (excepte mesos amb fires)
- Assemblea General
- Dinar de Nadal
- Sessions de networking organitzades per *amec* (8 previstes el 2023). Participació al *Positive Industry Day* (22/3), al *Fòrum amec* (6/7) i al *Social Day* (setembre)
- Obertura a la participació a les reunions de la Junta Directiva (networking situació i perspectives empreses)

Objectius

- Potenciar l'intercanvi de coneixement i experiències i la col·laboració entre les empreses associades



05 *CAPTACIÓ DE NOUS SOCIS*



CAPTACIÓ DE NOUS SOCIS

1. Elaboració d'una **Base de Dades d'empreses potencials**

- Exsocis i altres empreses potencials
- Compra de BBDD (Hoovers)
- Introducció a CRM i qualificació per *funnel* comercial (ABC)

2. Pla de Marketing

- Elaboració i enviament instrument marketing per a potencials A i B
- Captació a fires i esdeveniments del sector
- Prescripció altres socis (soci porta a soci)

3. Acció Comercial

- Pla de visites a potencials
- Seguiment amb metodologia AGILE

Objectius

- Augmentar representativitat
- Sostenibilitat financera
- Incrementar valor al soci (potencial col·laboració)

Llei de Metcalfe: el valor d'una xarxa (V) és proporcional al nombre d'interaccions possibles entre els seus membres



$$V = n(n-1)/2$$

$$V_{ASCAMM} = 1.176$$



06 *GESTIÓ DE LA GOVERNANÇA I ECONÒMICO-ADMINISTRATIVA*



- Relleu formal del Secretari General i apoderament per a l'operativa diària (apoderats actuals President, Tresorer i Secretari General)
- Reestructuració de l'equip empoderant la Secretària Executiva
- Convocatòria d'almenys 4 Juntes Directives ordinàries
- Convocatòria d'almenys una Assemblea General Ordinària
- Gestió comptable i administrativa de l'Associació, actualitzant documentació i comissions bancàries
- Definició del model definitiu de relació amb *amec*, beneficis per als socis d'ASCAMM i sistema de quotes per als associats a les dues comunitats

Objectius

- Assegurar el compliment dels requeriments estatutaris, legals i fiscals de l'Associació





C/ Ceramistes, 2
Parc Tecnològic del Vallès
08290 CERDANYOLA DEL VALLÈS (Barcelona)
T: +34 93 594 47 47
ascamm@ascamm.org

 [@Ascamm_Gremi](https://twitter.com/Ascamm_Gremi)